

Styrelsens för Sandvik AB förslag till långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2026)

Bakgrund

Sedan 2014 har Sandviks årsstämma årligen beslutat om långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i form av prestationsbaserade aktiesparprogram med krav på investering för samtliga deltagare. Styrelsen anser att dessa program uppfyller sitt syfte att sammanlänka deltagarnas och aktieägarnas intressen, stärka Sandvik-koncernens möjlighet att attrahera, behålla och motivera kompetent personal samt stärka Sandviks fokus och inriktning för att uppfylla de långsiktiga affärsmålen. Styrelsen föreslår därför att årsstämman beslutar om ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner för 2026 ("LTI 2026") på nedanstående villkor.

Allmänt

LTI 2026 omfattar cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen. Det maximala antalet Sandvik-aktier som kan komma att tilldelas enligt LTI 2026 är 1,9 miljoner aktier, vilket motsvarar cirka 0,15 procent av antalet utestående aktier i Sandvik.

För deltagande i LTI 2026 krävs att den anställda senast den 30 juni 2026 investerar i Sandvik-aktier, antingen genom att förvärva Sandvik-aktier till marknadspris eller genom att allokera Sandvik-aktier från tidigare program ("Investeringsaktier"). Om den anställda inte kan investera före detta datum på grund av att denne är upptagen i en av Sandvik förd insiderförteckning, måste investeringen göras så snart den anställda inte längre är förhindrad att investera. Den anställda får inom ramen för LTI 2026 investera ett belopp motsvarande minst fem (5) procent och högst tio (10) procent av sin fasta årslön före skatt vid tidpunkten för investeringen.

Förutsatt sådan investering i Investeringsaktier kommer deltagare i LTI 2026 ges rätt att efter en treårsperiod vederlagsfritt tilldelas Sandvik-aktier enligt de villkor som anges nedan.

Prestationsaktier

Varje Investeringsaktie ger deltagare rätt att tilldelas Sandvik-aktier förutsatt att vissa prestationsmål uppnås ("Prestationsaktier"). Maximalt antal Prestationsaktier som kan komma att tilldelas för varje Investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör, enligt nedan:

- 8 för verkställande direktören,
- 7 för övrig medlem av koncernledningen,
- 6 för högre chef (cirka 60 personer), och
- 5 för nyckelperson (cirka 280 personer).

Varje medlem av koncernledningen ska nominera de personer som ska erbjudas deltagande i LTI 2026 och som ska ingå i kategorierna högre chef respektive nyckelperson, baserat på befattning, kvalifikation och individuell prestation. Alla nomineringar ska godkännas av verkställande direktören.



Antalet Prestationsaktier som deltagaren slutligen tilldelas för varje Investeringsaktie är beroende av utvecklingen av Sandvik-koncernens justerade vinst per aktie ("EPS"), exklusive förvärvsrelaterade poster och förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, för räkenskapsåret 2026 ("EPS 2026") i förhållande till justerad EPS, exklusive förvärvsrelaterade poster och förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, för räkenskapsåret 2025 ("EPS 2025"). Styrelsen fastställer de nivåer avseende justerad EPS som måste uppnås för tilldelning av ett visst antal Prestationsaktier. Tilldelning sker enligt följande:

- En Prestationsaktie tilldelas för varje Investeringsaktie om EPS 2026 överstiger EPS 2025.
- För att tilldelning av övriga Prestationsaktier över huvud taget ska bli aktuell krävs en ökning av EPS 2026 med mer än 5 procent i förhållande till EPS 2025. Den ökning av EPS som krävs för tilldelning av maximalt antal Prestationsaktier för varje Investeringsaktie fastställs av styrelsen.

Den nivå som krävs för maximal tilldelning samt i vilken utsträckning de fastställda nivåerna har uppnåtts kommer att redovisas i årsredovisningen respektive ersättningsrapporten för 2026.

Förutsättningar för tilldelning

Tilldelning av Prestationsaktier förutsätter fortlöpande anställning och att samtliga Investeringsaktier innehås under en period om tre år från investeringen i Investeringsaktierna ("Intjänandeperioden"). Styrelsens ordförande får i särskilda fall medge undantag från dessa krav när det gäller enskilda deltagare, medan styrelsen får besluta om sådana undantag gällande grupper av deltagare. Om villkoren för tilldelning som uppställs för LTI 2026 är uppfyllda ska tilldelning av Prestationsaktier ske under 2029, dock senast den 30 juni 2029. Tilldelning ska ske vederlagsfritt med förbehåll för skatt.

Justering av antalet Prestationsaktier m m

Före tilldelning av Prestationsaktier ska styrelsen pröva om antalet Prestationsaktier är rimligt med beaktande av Sandviks finansiella resultat och ställning, inverkan av större förvärv, avyttringar och andra betydande kapitaltransaktioner, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet ska styrelsen reducera antalet Prestationsaktier till det lägre antal som styrelsen bedömer lämpligt eller besluta att ingen tilldelning ska ske.

Styrelsen ska ha rätt att besluta om omräkning av villkoren för LTI 2026 i händelse av fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser i Sandvik.

En alternativ kontantbaserad incitamentslösning kan komma att implementeras för deltagare i sådana länder där investering i Investeringsaktier eller tilldelning av Prestationsaktier inte är lämpligt, eller i övrigt om sådan lösning bedöms vara lämplig. Sådan alternativ incitamentslösning ska, så långt praktiskt möjligt, utformas med motsvarande villkor som LTI 2026. Verkställande direktören och koncernchefen ska ha rätt att besluta vilka personer som ska erbjudas deltagande i den kontantbaserade incitamentslösningen.

Styrelsen, eller av styrelsen för ändamålet inrättat utskott, ska ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av LTI 2026 inom ramen för angivna huvudsakliga villkor.

Rätten att tilldelas Prestationsaktier kan inte överlåtas och ger inte deltagaren rätt till kompensation för utdelning som lämnas på underliggande aktier under Intjänandeperioden.



Kostnader för LTI 2026 och säkringsåtgärder

Det antal Sandvik-aktier som kommer att behövas för LTI 2026, liksom kostnaderna för programmet, beror på priset per Sandvik-aktie vid tiden för investeringen och deltagarnivån. Baserat på fullt deltagande och ett aktiepris om 320 kronor, uppskattas den totala kostnaden för LTI 2026 till högst 411 miljoner kronor. Kostnaderna har beräknats som summan av lönekostnaderna, inklusive sociala avgifter om 68 miljoner kronor, och administrativa kostnader för programmet om cirka 2 miljoner kronor. Baserat på fullt deltagande och ett aktiepris om 400 kronor, uppskattas den totala kostnaden till högst 416 miljoner kronor, av vilka 69 miljoner kronor utgör sociala avgifter och cirka 2 miljoner kronor utgör administrativa kostnader. Kostnaderna för LTI 2026 kommer att fördelas över åren 2026–2028.

Sandvik avser att säkra sitt åtagande att leverera Sandvik-aktier under LTI 2026 genom aktieswapavtal med tredje part. Räntekostnaden för en sådan aktieswap beräknas uppgå till cirka 1,6 miljoner kronor per år baserat på nuvarande ränteläge, oavsett om beräkningen baseras på ett aktiepris om 320 kronor eller 400 kronor. Mot denna kostnad står dock värdet av eventuella aktieutdelningar.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av styrelsens ersättningsutskott och har diskuterats och beslutats av styrelsen. Verkställande direktören har inte deltagit i styrelsens diskussion och beslut gällande förslaget.

Majoritetskrav

Beslutet om LTI 2026 kräver en majoritet om mer än hälften av de vid bolagsstämman avgivna rösterna.

Övrigt

För en beskrivning av Sandviks övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till not K4 i Sandviks årsredovisning för 2025 och bolagets webbplats.

Stockholm i mars 2026

Sandvik Aktiebolag (publ)
Styrelsen